



А К Ц И О Н Е Р Н О Е    О Б Щ Е С Т В О  
**КРОНОС СПб**  
Л А К О К Р А С О Ч Н Ы Й    З А В О Д

ИНН 7814001359    КПП 781401001    ОГРН 1027807581548  
197183, г. Санкт-Петербург, ул. Полевая Сабировская, 42, лит. А, пом. 201  
р/с 40702810034000010370    ПАО «БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»  
БИК 044030790    к/с 30101810900000000790

12.03.2021

АО «КРОНОС СПб» выражает благодарность институту дополнительного образования Санкт-Петербургского Университета Технологий Управления и Экономики за организацию и проведение обучения в феврале 2021 г. по программе повышения квалификации «Бережливое производство» (36 часов), которую вел бизнес-тренер, преподаватель – Ошкин Александр Александрович.

Были изучены такие темы, как: «история развития бережливого производства», «обзор ключевых инструментов и принципов лин», «8 видов потерь», «методы решения проблем», «фабрика идей», «5С», «карта потока создания ценности (VSM)», «стандартизация», «быстрая переналадка (SMED)», «TPM», «OEE». Участники тренировались в расчете экономического эффекта от минимизации и устранения потерь, были организованы выходы на производство, в ходе мозговых штурмов были собраны ценные идеи. Просмотры видеофрагментов с последующим обсуждением помогали знакомиться с лучшими практиками. Развивались навыки, необходимые руководителям при внедрении инструментов и принципов лин. Программа адаптировалась с учетом пожеланий участников.

В результате обучения были сформированы знания инструментов, принципов, методов и методик бережливого производства, улучшены навыки управления персоналом. Были рассмотрены примеры внедрения лин-технологий как на российских предприятиях, так и в зарубежных компаниях.

Раздаточные материалы, включая рабочую тетрадь, презентации учебных модулей, идеи, собранные в результате мозговых штурмов и их разновидностей, диаграммы Ишикавы, шаблоны доски решения проблем и иных документов, методические разработки безусловно будут полезны при внедрении и совершенствовании наших бизнес-процессов.

Генеральный директор



В.Э. Калачев

Исполнитель  
Главный технолог  
Кутчиева Л.Б.