

Институт дополнительного
образования Санкт-Петербургского
Университета технологий управления
и экономики

ЗАО «Первая мебельная фабрика» благодарит Институт дополнительного образования Санкт-Петербургского Университета технологий управления и экономики за организацию и проведение обучения в декабре 2020 г. по программе повышения квалификации «Бережливое производство». Бизнес-тренер, преподаватель – Ошкин Александр Александрович.

В ходе реализации программы формировались как теоретические знания, так и практические навыки. Были изучены такие темы, как: «история бережливого производства», «обзор ключевых инструментов и принципов лин», «ГОСТы по бережливому производству», «8 видов потерь», «методы решения проблем», «фабрика идей», «5С», «карта потока создания ценности (VSM)», «стандартизация», «быстрая переналадка (SMED)», «TPM», «OEE». Участники тренировались в расчете экономического эффекта от минимизации и устранения потерь, были организованы выходы на производство, в ходе мозговых штурмов были собраны ценные идеи. Просмотры видеофрагментов с последующим обсуждением помогали знакомиться с лучшими практиками. Деловая игра по быстрой переналадке показала потенциал и возможности инструментов наглядно. Тренировались навыки, необходимые руководителям при внедрении инструментов и принципов лин. Программа корректировалась с учетом пожеланий участников.

В результате обучения были сформированы знания инструментов, принципов, методов и методик бережливого производства, улучшены навыки управления персоналом. Были рассмотрены примеры внедрения лин-технологий как на российских, так и в зарубежных компаниях.

Раздаточные материалы, включая рабочую тетрадь, презентации учебных модулей, идеи, собранные в результате мозговых штурмов, диаграмма Ишикавы, полезны при усовершенствовании наших бизнес-процессов.

Генеральный директор
ЗАО «Первая мебельная фабрика»



А.Н.Шестаков

