



## ООО «Элегрин»

ИНН 7810421440, КПП 781001001  
196084, г Санкт-Петербург, ул. Цветочная д.2 лит. В,  
тел. 8-812-400-81-00  
обособленное подразделение «Великий Новгород»  
173003 г. Великий Новгород, ул. Большая Санкт-  
Петербургская, 43 к.3

Ректору СПбУТУиЭ  
Смешко. О.Г.

Исх. № 1 от «11» 01 2021 года

В ответ на исх. № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_ 20 \_\_ г.

ООО «Элегрин» благодарит институт дополнительного образования Санкт-Петербургского Университета Технологий Управления и Экономики за организацию и проведение обучения с 13.11.2020 по 12.12.2020 по программе повышения квалификации «Бережливое производство». Бизнес-тренер, преподаватель – Ошкин Александр Александрович.

В ходе реализации программы формировались как теоретические знания, так и практические навыки. Были изучены такие темы, как: «8 видов потерь», «фабрика идей», «методы решения проблем», «карта потока создания ценности (VSM)», «5С», «TPM», «ОЕЕ». Участники тренировались в расчете экономического эффекта от минимизации и устранения потерь, были организованы выходы на производство, в ходе мозговых штурмов были собраны ценные идеи. Просмотры видеофрагментов с последующим обсуждением помогали знакомиться с лучшими практиками. Отрабатывались навыки, необходимые руководителям при внедрении инструментов и принципов лин. Программа корректировалась с учетом пожеланий заказчика и участников.

В результате обучения были сформированы знания инструментов, принципов, методов и методик бережливого производства, улучшены навыки управления персоналом. Были рассмотрены примеры внедрения лин-технологий как в российских, так и зарубежных компаниях.

Раздаточные материалы, включая рабочую тетрадь, презентации учебных модулей, идеи, собранные в результате мозговых штурмов, диаграмма Ишикавы, полезны при усовершенствовании наших бизнес-процессов.

Руководитель обособленного  
подразделения «Великий Новгород»

Р.З. Нартыжев